

## ORGANISMI GESTIONALI

		Esercizio in corso		PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE					
		Anno 2020		Anno 2021		Anno 2022		Anno 2023	
1	Consorzi	n.°	4	n.°	4	n.°	4	n.°	4
2	Aziende	n.°	0	n.°	0	n.°	0	n.°	0
3	Istituzioni	n.°	1	n.°	1	n.°	1	n.°	1
4	Società di capitali	n.°	10	n.°	10	n.°	10	n.°	10
5	Concessioni	n.°	0	n.°	0	n.°	0	n.°	0

### Elenco Consorzi:

- 1 AGENZIA DELLA MOBILITA' PIEMONTESE
- 2 ASSOCIAZIONE D'AMBITO TORINESE PER IL GOVERNO DEI RIFIUTI - ATOR
- 3 CONSORZIO INTERCOMUNALE TORINESE - CIT
- 4 CSI – CONSORZIO PER IL SISTEMA INFORMATIVO

### Elenco Istituzione/i:

1. ISTITUZIONE TORINESE PER UN' EDUCAZIONE RESPONSABILE

### Elenco società di capitali (di cui il Comune di Torino detiene maggioranza/controllo paritetico anche indiretto)

1. FCT HOLDING S.P.A. – A SOCIO UNICO
2. GRUPPO TORINESE TRASPORTI – G.T.T. S.P.A. A SOCIO UNICO
3. AFC TORINO S.P.A. A SOCIO UNICO
4. SOCIETA' METROPOLITANA ACQUE TORINO S.P.A.
5. CENTRO AGRO-ALIMENTARE TORINO S.C.P.A.
6. LUMIQ S.P.A.
7. SORIS S.P.A.
8. INFRATRASPORTI.TO S.P.A.
9. 5T.S.r.L.
10. C.C.T. S.r.L.

# **GLI ORGANISMI PARTECIPATI**



## SEZIONE STRATEGICA

Per il rilievo programmatico che assumono i seguenti provvedimenti con riferimento all'Area Partecipazioni Comunali e all'Amministrazione nel suo complesso, si richiamano al presente Documento Unico di Programmazione:

- il Bilancio Consolidato del Gruppo Città di Torino relativo all'esercizio 2019, approvato con deliberazione del Consiglio Comunale del 30 novembre 2020 (mecc. n. 2020 02057/024);
- la deliberazione del Consiglio Comunale (n. mecc. 2020 00843/064) del 26 ottobre 2020 avente ad oggetto la modifica del Capo III del Regolamento Comunale n.361 dedicato ai controlli sulle società non quotate;
- la Razionalizzazione Periodica 2020 contenente le schede tecniche di ciascuna società, approvata dalla Giunta in data 3 dicembre 2020 in corso di esame da parte del Consiglio Comunale (n.mecc. 2020 02728/064)

In attuazione del *“Progetto di Ricognizione e Revisione Straordinaria 2017” nonché della “Razionalizzazione Periodica 2018” e della “Razionalizzazione Periodica 2019”, le azioni sulle partecipate sono così di seguito sintetizzabili:*

- Società dismesse dalla Città di Torino: IPLA S.p.a., Finpiemonte S.p.A., I3P S.c.p.a., 2I3T S.c.a.r.l., Ceipiemonte S.c.p.a ;
- Società dismesse detenute da FCT Holding S.p.a.: Banca Popolare Etica S.c.p.A., Finpiemonte Partecipazioni S.p.A., FSU S.r.l., Sagat S.p.a..
- Azioni di razionalizzazione parziale in corso di esecuzione: CAAT S.c.p.A. (5%), Environment Park S.p.a. (5%), TRM S.p.a. (17,36%) e SORIS S.p.A. (1,5%);
- Azione di dismissione totale della partecipazione in corso: Farmacie Comunali Torino S.p.A. (20%)
- Azione di recesso ex art. 24, comma 5 TUSP in corso ma sospeso in forza della L.145/2019: Agenzia di Pollenzo S.p.a. e Finanziaria Centrale del Latte S.p.a., entrambe detenute dalla Holding FCT;
- Mantenimento delle quote detenute nelle seguenti società:
  - per la Città di Torino: FCT Holding S.p.a., AFC Torino S.p.a., CCT S.r.l., Infra.to S.r.l., 5T S.r.l., Soris S.p.a., Turismo Torino e Provincia S.c.r.l., TRM S.p.a., Lumiq S.r.l.(\*), Smat S.p.a., Environment Park S.p.a., CAAT S.c.p.a.;
  - per la FCT Holding S.p.a.: GTT S.p.a., TNE S.p.a., Iren S.p.a., Smat S.p.a. e AMIAT S.p.a.

Si riporta di seguito l'elenco delle Società partecipate direttamente dalla Città di Torino e di quelle partecipate indirettamente tramite la Società “FCT Holding S.p.A.”.

(\*) la chiusura della liquidazione della società “Virtual Reality & Multi Media Park s.p.a.” in liquidazione dal 2013 ha comportato l'acquisizione di una nuova partecipata denominata “Lumiq S.r.l.” detenuta al 100% dalla Città di Torino.

DENOMINAZIONE	QUOTA DI PARTECIPAZIONE DELLA CITTA'	RISULTATO D'ESERCIZIO - anno 2019 o ultimo bilancio disponibile	
<b>SOCIETA' PARTECIPATE DIRETTAMENTE</b>			
ST S.R.L.	51,00%	37.794	
AFC TORINO S.P.A.	100,00%	3.966.588	
ATM S.P.A. in fallimento	4,52%	-1.053.099	(*)
CAAT S.C.P.A.	92,96%	64.655	
CCT S.R.L.	100,00%	0	
ENVIRONMENT PARK S.P.A.	24,53%	64.745	
FARMACIE COMUNALI TORINO S.P.A.	20,00%	1.212.568	
FCT HOLDING S.P.A.	100,00%	9.733.698	(**)
ICARUS S.C.P.A. in liquidazione	16,57%	306.317	
INFRA.TO S.R.L.	100,00%	276.784	
LUMIQ S.p.A.	100,00%	48.825	
PRACATINAT S.C.P.A. in fallimento	17,11%	-292.075	(***)
SMAT S.P.A.	60,37% (1)	40.102.229	
SORIS S.P.A.	90,00%	1.732.522	
TRM S.P.A.	18,357%	21.724.477	
TURISMO TORINO E PROVINCIA S.c.a.r.l.	28,74%	1.234	
<b>SOCIETA' PARTECIPATE TRAMITE FCT HOLDING SPA</b>			
AGENZIA DI POLLENZO S.p.A.	3,90%	29.755	
AMIAT S.P.A.	20,00%	12.377.357	
FINANZIARIA CENTRALE DEL LATTE S.P.A.	20,00%	-690.060	
GTT S.P.A.	100,00%	-16.815.787	
IREN S.P.A.	13,80%	241.413.435	
TNE S.P.A.	48,86%	-1.290.311	

(\*) bilancio 2014

(\*\*) bilancio al 30/09/2018

(\*\*\*) bilancio 2015

(1) più un'ulteriore quota del 3,163% tramite FCT Holding Sp.A.

Si riporta di seguito l'elenco degli enti e organismi strumentali inclusi nel Gruppo Amministrazione Pubblica della Città di Torino per l'anno 2020, approvato con deliberazione di Giunta Comunale del 3 dicembre 2020 (mecc. n. 2020 - 02762/064), con la precisazione che i relativi bilanci consuntivi sono pubblicati sui rispettivi siti internet, a norma di legge e conservati agli atti della Città di Torino ai sensi dell'art. 172 T.U.E.L. .

Denominazione	RISULTATO D'ESERCIZIO – anno 2019 o ultimo bilancio disponibile
ISTITUZIONE ITER	(335.967)
AGENZIA MOBILITA' PIEMONTESE	516.820
ASSOCIAZIONE ABBONAMENTO MUSEI.IT	(8.624)
ASSOCIAZIONE D'AMBITO TORINESE PER IL GOVERNO DEI RIFIUTI - ATOR	207.081
ASSOCIAZIONE NUOVO URBAN CENTER DI AREA METROPOLITANA	428
COMITATO PROGETTO PORTA PALAZZO - THE GATE	21.144
CONSORZIO INTERCOMUNALE TORINESE - CIT	(388.788)
CONSORZIO PER IL SISTEMA INFORMATIVO - CSI PIEMONTE	594.512
FONDAZIONE 20 MARZO 2006 - TOP	(363.877)
FONDAZIONE CASCINA ROCCA FRANCA ONLUS	8.124
FONDAZIONE CAVOUR	3.099
FONDAZIONE CONTRADA TORINO - ONLUS	359
FONDAZIONE FILM COMMISSION TORINO - PIEMONTE	0
FONDAZIONE CENTRO CONSERVAZIONE E RESTAURO LA VENERIA REALE	11.387
FONDAZIONE MUSEO DELLE ANTICHITA' EGIZIE	0
FONDAZIONE PER LA CULTURA	1.195
FONDAZIONE POLO DEL 900	2.028
FONDAZIONE PROLO - MUSEO NAZIONALE DEL CINEMA	0
FONDAZIONE STADIO FILADELFIA	1.388
FONDAZIONE TEATRO REGIO DI TORINO	(7.187.244)
FONDAZIONE TEATRO STABILE DI TORINO	8.591
FONDAZIONE TERRA MADRE	(131.186)
FONDAZIONE TORINO MUSEI	291 (*)
FONDAZIONE TORINO WIRELESS	(270.198)

(\*) bilancio 2018

## SEZIONE OPERATIVA

Si riportano, di seguito, gli obiettivi specifici assegnati alle società controllate, che saranno oggetto di monitoraggio periodico, con la precisazione che tali obiettivi saranno oggetto di successiva valutazione, ed eventuale modifica, a seguito dell'attuazione delle disposizioni previste dalla deliberazione della Giunta Comunale del 23 gennaio 2018 (mecc. n. 2018 00208/064) in tema di razionalizzazione del sistema dei controlli delle società e degli organismi partecipati.

In relazione a ciascuna società si indicheranno gli obiettivi relativi al periodo oggetto del presente DUP, ed in particolare all'esercizio 2021.

**SMAT S.P.A.**



La società, partecipata sia direttamente che indirettamente per il tramite di FCT Holding S.p.A, ha per oggetto la gestione del servizio idrico integrato.

### Obiettivi

- Attuazione di quanto previsto per il periodo di riferimento nel piano industriale 2016-2033;
- Avvio della collaborazione con gli uffici del Comune di Torino per la realizzazione di un set condiviso di dati di natura gestionale, economico finanziaria e di qualità del servizio da produrre con la cadenza temporale e la modalità che sarà ivi definita;
- Rigoroso rispetto dei termini, di volta in volta indicati, ai fini delle attività connesse alla redazione del bilancio consolidato del Gruppo Città di Torino, alla riconciliazione delle partite reciproche di credito e di debito e alle comunicazioni inerenti il raggiungimento degli obiettivi attribuiti dal Socio ed elencati nel presente documento;
- Messa a disposizione del Socio di ogni verbale assembleare, entro sette giorni dalla sua iscrizione nell'apposito libro sociale.

### **FCT HOLDING S.P.A.**



È una società strumentale, cosiddetta “*in house*”, della Città di Torino, costituita con la specifica finalità di svolgere le attività di assunzione e gestione delle partecipazioni in società di capitali partecipate dal Comune di Torino (Socio Unico), prevalentemente costituite per la gestione di pubblici servizi o comunque aventi ad oggetto finalità pubbliche.

### Obiettivi

- Attuazione delle direttive dell'Amministrazione in merito alla razionalizzazione delle partecipazioni;
- Redazione della situazione semestrale consuntiva;
- Revisione ed aggiornamento del Piano Gestionale della Società;
- Rigoroso rispetto dei termini, di volta in volta indicati, ai fini delle attività connesse alla redazione del bilancio consolidato del Gruppo Città di Torino, alla riconciliazione delle partite reciproche di credito e di debito e alle comunicazioni inerenti il raggiungimento degli obiettivi attribuiti dal Socio ed elencati nel presente documento;
- Trasmissione al Socio di ogni verbale assembleare, entro sette giorni dalla sua iscrizione nell'apposito libro sociale, e delle Determine dell'Amministratore Unico di ogni trimestre, entro quindici giorni dalla fine del trimestre.

### **AFC TORINO S.P.A.**



La società gestisce l'insieme unitario ed integrato dei servizi pubblici locali cimiteriali.

### Obiettivi

- Prosecuzione dell'attività, mediante ricorso alle procedure di contabilità analitica, di quantificazione dei costi riferiti alle specifiche tipologie di operazioni erogate, finalizzata a consentire alla Città l'individuazione delle nuove tariffe, con la realizzazione delle prime simulazioni;
- Rendicontazione degli interventi di manutenzione straordinaria effettuati presso i cimiteri comunali nell'anno e confronto con gli interventi previsti a budget, con analisi dei principali scostamenti;
- Rigoroso rispetto dei termini, di volta in volta indicati, ai fini delle attività connesse alla redazione del bilancio consolidato del Gruppo Città di Torino, alla riconciliazione delle partite reciproche di credito e di debito e alle comunicazioni inerenti il raggiungimento degli obiettivi attribuiti dal Socio ed elencati nel presente documento;
- Trasmissione al Socio di ogni verbale assembleare, entro sette giorni dalla sua iscrizione nell'apposito libro sociale, e dei verbali del Consiglio di Amministrazione di ogni trimestre, entro quindici giorni dalla fine del trimestre.

**SORIS S.P.A.**



La società gestisce il servizio di riscossione delle entrate comunali, in forza dell'affidamento diretto ai sensi dell'art. 52, comma 5, D. Lgs. 15 dicembre 1997 n. 446 s.m.i..

### Obiettivi:

- Redazione di report trimestrali sulle criticità incontrate, nell'esercizio del servizio di riscossione, e relative azioni correttive ipotizzate
- Intraprendere azioni volte a ridurre lo stock dei crediti per anticipazione nei confronti dei soci, in particolare quelli più esposti
- Elaborazione di uno studio di fattibilità per uniformare le procedure informatiche dei soci orientato all'armonizzazione dei sistemi contabili e informatici attualmente in uso
- Predisposizione di un nuovo schema di contratto di servizio tipo che uniformi le condizioni economiche e contrattuali dei soci fatte salve le peculiarità del singolo socio e tenuto conto della nuova disciplina in materia di riscossione e pagamenti ( ad es : adeguamento a Pago Pa)
- Monitoraggio e relazione alla Città sui piani di rateazione (domande presentate nel 2018 e 2019, con relativa date, rateazione avviate e relativa data - tempo medio da presentazione della domanda a inizio rateazione -; n. piani di rateazione onorati e conclusi e, viceversa, n. piani rateali per i quali si sono determinate le condizioni per la decadenza e relative date e, in relazioni agli stessi, n. e date comunicazioni di avvenuta decadenza e verifica successiva ripresa delle azioni esecutive).
- Relazione su crediti tributari e patrimoniali prescritti (date, motivazioni della prescrizione, descrizione delle azioni intraprese e delle notificazioni inviate, compresi i bonari ex COSAP del 2008, 2009 e successivi);
- Rigoroso rispetto dei termini, di volta in volta indicati, ai fini delle attività connesse alla redazione del bilancio consolidato del Gruppo Città di Torino, alla riconciliazione delle partite reciproche di

credito e di debito e alle comunicazioni inerenti il raggiungimento degli obiettivi attribuiti dal Socio ed elencati nel presente documento;

- Trasmissione al Socio di ogni verbale assembleare, entro sette giorni dalla sua iscrizione nell'apposito libro sociale, e dei verbali del Consiglio di Amministrazione di ogni trimestre, entro quindici giorni dalla fine del trimestre.

**CAAT S.C.P.A.**



La società, istituita ai sensi della L. n. 125/1959, ha per oggetto la costruzione e gestione del mercato Agro-alimentare all'ingrosso di interesse nazionale di Torino.

#### Obiettivi

- Mantenimento delle spese di consulenza per attività amministrative e legali al livello della media dei 3 anni precedenti;
- Messa in atto di politiche di sostenibilità ambientale;
- Rigoroso rispetto dei termini, di volta in volta indicati, ai fini delle attività connesse alla redazione del bilancio consolidato del Gruppo Città di Torino, alla riconciliazione delle partite reciproche di credito e di debito e alle comunicazioni inerenti il raggiungimento degli obiettivi attribuiti dal Socio ed elencati nel presente documento;
- Trasmissione al Socio di ogni verbale assembleare, entro sette giorni dalla sua iscrizione nell'apposito libro sociale.

**GTT S.P.A.**



La società gestisce i servizi di trasporto pubblico urbano, suburbano ed extraurbano nonché due linee ferroviarie ed il nuovo sistema automatizzato nella moderna Metropolitana di Torino.

#### Obiettivi

- Gestione e messa in esercizio della nuova rete e conseguente allineamento delle partite di credito/debito;
- Aggiornamento e monitoraggio del piano industriale;
- Relazione mensile al fine di fornire al Comune con gli aggiornamenti progressivi sulle conseguenze economiche e finanziarie della pandemia Covid 19;
- Analisi e definizione condivisa con la Città della programmazione dei reciproci impegni economici futuri derivanti dalle convenzioni in essere con la Città;

- Rigoroso rispetto dei termini, di volta in volta indicati, ai fini delle attività connesse alla redazione del bilancio consolidato del Gruppo Città di Torino, alla riconciliazione delle partite reciproche di credito e di debito e alle comunicazioni inerenti il raggiungimento degli obiettivi attribuiti dal Socio ed elencati nel presente documento;
- Trasmissione al Socio di ogni verbale assembleare, entro sette giorni dalla sua iscrizione nell'apposito libro sociale, e dei verbali del Consiglio di Amministrazione di ogni trimestre, entro quindici giorni dalla fine del trimestre.

## **INFRA TRASPORTI.TO S.R.L.**



La società, partecipata dal Socio Unico Comune di Torino, ha la proprietà e la gestione delle infrastrutture per i sistemi di trasporto delle persone e delle merci, sia pubblici che privati. Essa è stata costituita nel 2010 ai sensi dell'articolo 113 comma 13 del D. Lgs. 267/2000 e s.m.i..

### Obiettivi

- Aggiornamento e Monitoraggio Piano Industriale e allineamento partite di debito/credito con la Città;
- Finalizzare acquisto materiale rotabile linea Metro 1;
- Progettazione definitiva della Linea metropolitana 2 e Progettazione linee tranviarie collegate ai finanziamenti ministeriali approvati;
- Analisi e definizione condivisa con la Città della programmazione dei reciproci impegni economici futuri derivanti dalle convenzioni in essere con la Città;
- Rigoroso rispetto dei termini, di volta in volta indicati, ai fini delle attività connesse alla redazione del bilancio consolidato del Gruppo Città di Torino, alla riconciliazione delle partite reciproche di credito e di debito e alle comunicazioni inerenti il raggiungimento degli obiettivi attribuiti dal Socio ed elencati nel presente documento;
- Trasmissione al Socio di ogni verbale assembleare, entro sette giorni dalla sua iscrizione nell'apposito libro sociale, e delle Determine dell'Amministratore Unico di ogni trimestre, entro quindici giorni dalla fine del trimestre.

**5T S.R.L.**



La Società gestisce prestazioni di servizi inerenti la mobilità e l'infomobilità, nonché la progettazione, la realizzazione e la gestione di sistemi ITS. Si tratta di soggetto gestore di servizio pubblico locale di competenza dell'ente ai sensi dell'articolo 113 e s.m.i. del T.U.EE.LL..

### Obiettivi

- Aggiornamento del Piano Industriale 2021-2023 approvato secondo le indicazioni dei soci;
- Mantenimento delle spese di consulenza per attività amministrative e legali al livello della media dei tre anni precedenti;
- Mantenere un rapporto costo del personale sul fatturato in linea con il valore medio degli anni 2019 e 2020;
- Monitoraggio dati di traffico durante il periodo pandemico e post-pandemico;
- Gestione progetto Maas;
- Realizzazione sportello unico per persone con disabilità;
- Potenziamento del controllo e monitoraggio della mobilità nella ZTL: progettazione, fornitura e posa telecamere varchi uscita ZTL;
- Rigoroso rispetto dei termini, di volta in volta indicati, ai fini delle attività connesse alla redazione del bilancio consolidato del Gruppo Città di Torino, alla riconciliazione delle partite reciproche di credito e di debito e alle comunicazioni inerenti il raggiungimento degli obiettivi attribuiti dal Socio ed elencati nel presente documento;
- Trasmissione al Socio di ogni verbale assembleare, entro sette giorni dalla sua iscrizione nell'apposito libro sociale, e dei verbali del Consiglio di Amministrazione di ogni trimestre, entro quindici giorni dalla fine del trimestre.

### **C.C.T. S.r.l.**

La società si occupa della realizzazione di una o più operazioni di cartolarizzazione dei proventi derivanti dalla dismissione del patrimonio immobiliare del Comune di Torino ai sensi dell'art. 84 della Legge 27 dicembre 2002 n. 289.

### Obiettivi

- Attuazione delle procedure di dismissione in coerenza con le indicazioni degli istituti finanziatori;
- Monitoraggio degli interventi manutentivi e di tutela coerenti con gli indirizzi dell'Amministrazione;
- Rigoroso rispetto dei termini, di volta in volta indicati, ai fini delle attività connesse alla redazione del bilancio consolidato del Gruppo Città di Torino e alla riconciliazione delle partite reciproche di credito e di debito e alle comunicazioni inerenti il raggiungimento degli obiettivi attribuiti dal Socio ed elencati nel presente documento;

- Trasmissione al Socio di ogni verbale assembleare, entro sette giorni dalla sua iscrizione nell'apposito libro sociale.

## **LUMIQ S.r.l.**

La Società opera nel settore della produzione cinematografica, video e televisiva.

### Obiettivi

- Redazione di un piano di previsione economico finanziario con un orizzonte temporale triennale.
- Rigoroso rispetto dei termini, di volta in volta indicati, ai fini delle attività connesse alla riconciliazione delle partite reciproche di credito e di debito e alle comunicazioni inerenti il raggiungimento degli obiettivi attribuiti dal Socio ed elencati nel presente documento;
- Trasmissione al Socio di ogni verbale assembleare, entro sette giorni dalla sua iscrizione nell'apposito libro sociale.

### **Obiettivi afferenti all'art. 19, co. 5 del D. Lgs. n. 175/2016**

Considerata la delibera di Consiglio Comunale del 24 marzo 2014 (n.mecc. 2013 04497/004) e la delibera della Giunta Comunale del 29 luglio 2014 (mecc. n. 2014 03548/004), quali provvedimenti deliberativi che, ad oggi, nelle more della piena attuazione dell'art. 19 c. 5 D. Lgs. n. 175/2016, disciplinano la materia del personale presso le società partecipate dall'Amministrazione, sarà richiesta, in relazione all'obiettivo afferente alla razionalizzazione delle spese per il personale, a ciascuna società, una relazione dimostrativa degli interventi attuati e dei risultati raggiunti, corredata da un organigramma funzionale delle strutture interne. Tale organigramma costituirà la base del monitoraggio effettuato nei successivi esercizi in ordine al perseguimento di condizioni di progressivo efficientamento.

Ai fini della definizione di obiettivi specifici in merito alle spese di funzionamento sarà inoltre richiesto a ciascuna società:

- una relazione che descriva le modalità di attribuzione di ogni forma di compenso incentivante alla dirigenza e ai quadri;
- un prospetto di sintesi che rammostri le spese di rappresentanza sostenute nel corso dell'esercizio 2021;
- la compilazione e l'invio dell'apposito documento di report sulla gestione del personale, trasmesso dalla controllante.