

## **CAPITOLO 3**

# **GLI ORGANISMI PARTECIPATI**



### 3.1 SEZIONE STRATEGICA

Per il rilievo programmatico che assumono i seguenti provvedimenti con riferimento all'Area Partecipazioni Comunali e all'Amministrazione nel suo complesso, si richiamano al presente Documento Unico di Programmazione:

- il Progetto di Ricognizione e Revisione Straordinaria contenente le schede tecniche di ciascuna società, approvato con deliberazione del Consiglio Comunale del 2 ottobre 2017 (mecc. n. 2017 03504/064);
- il Bilancio Consolidato del Gruppo Città di Torino relativo all'esercizio 2017, approvato con deliberazione del Consiglio Comunale del 1 ottobre 2018 (mecc. n. 2018 03644/024);
- la Deliberazione della Giunta Comunale del 23 gennaio 2018 (mecc. n. 2018 00208/064) avente ad oggetto la razionalizzazione del sistema dei controlli delle Società e degli Organismi Partecipati, in relazione alla quale saranno avviate le necessarie attività di attuazione e d'implementazione.

Si riporta di seguito il prospetto ricognitivo delle operazioni condotte in attuazione del "Progetto di Ricognizione e Revisione Straordinaria" sopra richiamato.

AREA	SOCIETÀ	%	AZIONE
<b>AMBIENTE E TERRITORIO</b>	IPLA S.P.A.	1,16	GARA N. 60/2018 - LOTTO 6 BASE ASTA € 3.098,00 ESITO GARA DESERTA Fatta salva la facoltà di alienazione ai sensi dell'art. 24, c.5 TUSP, la Città di Torino ha esercitato nei confronti della Società il diritto di recesso in data 17/10/2018 Prot.2275. Fermo restando in ogni caso la facoltà di alienazione, la procedura di liquidazione è sospesa ai sensi dell'art.1, comma 723 della Legge n.145/2018 fino al 31/12/2021.
	TRM S.P.A.	18,36	MANTENIMENTO della partecipazione
<b>FINANZA</b>	FCT HOLDING S.P.A.	100,00	MANTENIMENTO della partecipazione
	FINPIEMONTE S.P.A.	0,101	GARA N. 60/2018 - LOTTO 7 BASE ASTA € 163.066,00 ESITO GARA DESERTA Fatta salva la facoltà di alienazione ai sensi dell'art. 24, c.5 TUSP, la Città di Torino ha esercitato nei confronti della Società il diritto di recesso in data 17/10/2018 Prot.2271.
<b>GESTIONE SERVIZI COMUNALI</b>	AFC TORINO S.P.A.	100,00	MANTENIMENTO della partecipazione
	FARMACIE COMUNALI TORINO S.P.A.	20,00	MANTENIMENTO della partecipazione
	SORIS S.P.A.	90,00	MANTENIMENTO della partecipazione

<b>PARCHI SCIENTIFICI</b>	ENVIRONMENT PARK S.P.A.	24,53	GARA N.60/2018 – LOTTO 2 BASE ASTA >O = €1.147.547,52 (corrispondente ad almeno il 5% del c.s.) ESITO ASTA DESERTA Fatta salva la facoltà di alienazione ai sensi dell'art. 24, c.5 TUSP, la Città di Torino ha esercitato nei confronti della Società il diritto di recesso in data 17/10/2018 Prot.2274
	I3P S.C.P.A	16,66	GARA N. 60/2018 - LOTTO 4 BASE ASTA € 249.417,86 ESITO GARA DESERTA Fatta salva la facoltà di alienazione ai sensi dell'art. 24, c.5 TUSP, la Città di Torino ha esercitato nei confronti della Società il diritto di recesso in data 17/10/2018 Prot.2276. Ad oggi è in corso la procedura di alienazione ad un terzo interessato.
	2I3T S.C.A.R.L.	25,00	GARA N. 60/2018 - LOTTO 3 BASE ASTA € 66.195,75 ESITO GARA DESERTA Fatta salva la facoltà di alienazione ai sensi dell'art. 24, c.5 TUSP, la Città di Torino ha esercitato nei confronti della Società il diritto di recesso in data 17/10/2018 Prot.2272. Ad oggi è in corso la procedura di alienazione ad un terzo interessato..
<b>RIQUALIFICAZIONE TERRITORIALE E GESTIONE IMMOBILIARE</b>	CAAT S.C.P.A.	92,96	GARA N.60/2018 – LOTTO 1 BASE ASTA >O = € 1.694.393,35 (corrispondente ad almeno il 5% del c.s.) ESITO ASTA DESERTA Fatta salva la facoltà di alienazione ai sensi dell'art. 24, c.5 TUSP, la Città di Torino ha esercitato nei confronti della Società il diritto di recesso in data 19/10/2018 Prot.2294. Ad oggi è in corso la procedura di alienazione ad un socio interessato che ha manifestato interesse entro il 30 settembre 2018.
	CCT S.R.L.	100,00	MANTENIMENTO della partecipazione
<b>SVILUPPO ECONOMICO</b>	CEIPIEMONTE S.C.P.A.	3,09	GARA N. 60/2018 - LOTTO 5 BASE ASTA € 11.022,00 ESITO GARA DESERTA Fatta salva la facoltà di alienazione ai sensi dell'art. 24, c.5 TUSP, la Città di Torino ha esercitato nei confronti della Società il diritto di recesso in data 17/10/2018 Prot.2273. Ad oggi la società ha convocato l'Assemblea dei soci per il 10 aprile 2019 per autorizzare l'acquisto delle quote della Città di Torino ai sensi dell'art.2357 c.c.
<b>TRASPORTI</b>	INFRATRASPORTI.TO S.R.L.	100,00	MANTENIMENTO della partecipazione
	5T S.R.L.	30,00	MANTENIMENTO della partecipazione

<b>FINANZA</b>	BANCA POPOLARE ETICA S.C.P.A.	0,0	GARA N. 60/2018 - LOTTO 11 BASE ASTA € 89.194,17 ESITO GARA DESERTA In corso procedura di liquidazione della quota da parte della Banca ai sensi dell'art. 24, c.5 TUSP.
	FINANZIARIA CENTRALE DEL LATTE S.P.A.	20,00	GARA N.60/2018 – LOTTO 8 BASE ASTA >O = € 2.315.527,50 (corrispondente ad almeno il 5% del c.s.) ESITO ASTA DESERTA Fatta salva la facoltà di alienazione ai sensi dell'art. 24, c.5 TUSP, la FCT ha esercitato nei confronti della Società il diritto di recesso in data 28/11/2018 Prot.427 Fermo restando in ogni caso la facoltà di alienazione, la procedura di liquidazione è sospesa ai sensi dell'art.1, comma 723 della Legge n.145/2018 fino al 31/12/2021.
	FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI S.P.A.	0,465	GARA N. 60/2018 - LOTTO 12 BASE ASTA € 200.777,76 ESITO GARA DESERTA Fatta salva la facoltà di alienazione ai sensi dell'art. 24, c.5 TUSP, la FCT ha esercitato nei confronti della Società il diritto di recesso in data 17/10/2018 Prot.374
	FSU S.R.L.	50,00	ALIENAZIONE MEDIANTE FUSIONE PER INCORPORAZIONE ASIMMETRICA NON PROPORZIONALE IN FCT HOLDING S.P.A Atto di scissione a rogito Notaio Parisi di Genova sottoscritto il 18 luglio 2018 con effetti dal 27 luglio 2018..
<b>RIQUALIFICAZIONE TERRITORIALE E GESTIONE IMMOBILIARE</b>	AGENZIA DI POLLENZO S.P.A.	3,904	GARA N. 60/2018 - LOTTO 10 BASE ASTA € 934.928,32 ESITO GARA DESERTA Fatta salva la facoltà di alienazione ai sensi dell'art. 24, c.5 TUSP, la FCT ha esercitato nei confronti della Società il diritto di recesso in data 17/10/2018 Prot.373. Fermo restando in ogni caso la facoltà di alienazione, la procedura di liquidazione è sospesa ai sensi dell'art.1, comma 723 della Legge n.145/2018 fino al 31/12/2021
	TNE S.P.A.	48,86	MANTENIMENTO della partecipazione
<b>TRASPORTI</b>	GTT S.P.A.	100,00	MANTENIMENTO della partecipazione
	SAGAT S.P.A.	10,00	GARA N. 60/2018 - LOTTO 9 BASE ASTA € 20.500.000,00 ESITO GARA DESERTA Alienazione della partecipazione con scrittura privata autenticata il 30/11/2018.

Si riporta di seguito l'elenco delle Società partecipate direttamente dalla Città di Torino e di quelle partecipate indirettamente tramite la Società "FCT Holding S.p.A."

DENOMINAZIONE	QUOTA DI PARTECIPAZIONE DELLA CITTA'	RISULTATO D'ESERCIZIO - anno 2017 o ultimo bilancio disponibile	
<b>SOCIETA' PARTECIPATE DIRETTAMENTE</b>			
2I3T S.c.a.rl.	25,00%	26.850	
5T S.R.L.	30,00%	8.262	
AFC TORINO S.P.A.	100,00%	688.782	
ATM S.P.A. in fallimento	4,52%	-1.053.099	(**)
CAAT S.C.P.A.	92,96%	35.359	
CCT S.R.L.	100,00%	0	(*)
CEIPIEMONTE S.c.p.A.	3,09%	2.609	
ENVIRONMENT PARK S.P.A.	24,53%	65.476	
FARMACIE COMUNALI TORINO S.P.A.	20,00%	904.773	
FCT HOLDING S.P.A.	100,00%	25.158.927	(***)
FINPIEMONTE S.p.A.	0,04%	-13.887.099	
I3P S.c.p.A.	16,67%	48.363	
ICARUS S.C.P.A. in liquidazione	16,57%	243.230	
INFRA.TO S.R.L.	100,00%	190.197	
IPLA S.p.A.	1,16%	6.374	
PRACATINAT S.C.P.A. in fallimento	17,11%	-292.075	(*)
SMAT S.P.A.	60,37% (1)	60.427.907	
SORIS S.P.A.	90,00%	1.038.013	
TRM S.P.A.	18,357%	18.969.585	
TURISMO TORINO E PROVINCIA S.c.a.r.l.	28,69%	1.004	
VIRTUAL REALITY & MULTI MEDIA PARK S.P.A. in liquidazione	76,52%	25.688	
<b>SOCIETA' PARTECIPATE TRAMITE FCT HOLDING SPA</b>			
AGENZIA DI POLLENZO S.p.A.	3,900%	56.250	
AMIAT S.P.A.	20,00%	13.033.133	
BANCA POPOLARE ETICA S.c.p.A.	0,09%	2.273.208	
FINANZIARIA CENTRALE DEL LATTE S.P.A.	20,00%	-67.848	
GTT S.P.A.	100,00%	-32.608.880	
IREN S.P.A.	13,80%	166.957.057	
TNE S.P.A.	48,86%	-7.147.271	

(\*) bilancio 2015

(\*\*) bilancio 2014

(\*\*\*) bilancio al 30/09/2017

(1) più un'ulteriore quota del 3,163% tramite FCT Holding S.p.A.

La presente tabella non considera gli effetti di cui al combinato disposto dell'art. 24 c. 5 del D. Lgs. n. 175/2016 e dell'art. 1 c. 723 della Legge di Bilancio 2019 n. 145, considerato che il relativo iter è attualmente in corso.

Si riporta di seguito l'elenco degli enti e organismi strumentali inclusi nel Gruppo Amministrazione Pubblica della Città di Torino per l'anno 2018, approvato con deliberazione della Giunta Comunale del 23 ottobre 2018 (mecc. n. 2018 04698/064), con la precisazione che i relativi bilanci consuntivi sono pubblicati sui rispettivi siti internet, a norma di legge.

Denominazione	RISULTATO D'ESERCIZIO – anno 2017 o ultimo bilancio disponibile
ISTITUZIONE ITER	- 155.865
AGENZIA MOBILITA' PIEMONTESE	166.700
ASSOCIAZIONE ABBONAMENTO MUSELIT	158.007
ASSOCIAZIONE D'AMBITO TORINESE PER IL GOVERNO DEI RIFIUTI - ATOR	433.463
ASSOCIAZIONE NUOVO URBAN CENTER DI AREA METROPOLITANA	661
COMITATO PROGETTO PORTA PALAZO - THE GATE	- 51.435
CONSORZIO INTERCOMUNALE TORINESE - CIT	- 1.785.325
CONSORZIO PER IL SISTEMA INFORMATIVO - CSI PIEMONTE	164.272
FONDAZIONE 20 MARZO 2006 - TOP	- 438.565
FONDAZIONE CASCINA ROCCAFRANCA ONLUS	15.365
FONDAZIONE CA VOUR	- 74.053
FONDAZIONE CONTRADA TORINO - ONLUS	134
FONDAZIONE FILM COMMISSION TORINO - PIEMONTE	-
FONDAZIONE CENTRO CONSERVAZIONE E RESTAURO LA VENERIA REALE	16.647
FONDAZIONE MUSEO DELLE ANTICHITA' EGIZIE	-
FONDAZIONE PER LA CULTURA	817
FONDAZIONE POLO DEL 900	4.212
FONDAZIONE PROLO - MUSEO NAZIONALE DEL CINEMA	181.697
FONDAZIONE STADIO FILADELFIA	1.702
FONDAZIONE TEATRO REGIO DI TORINO	3.196
FONDAZIONE TEATRO STABILE DI TORINO	2.091
FONDAZIONE TERRA MADRE	- 79.686 (*)
FONDAZIONE TORINO MUSEI	559
FONDAZIONE TORINO WIRELESS	- 864.102

(\*) bilancio 2016

### **3.2 SEZIONE OPERATIVA**

Si riportano, di seguito, gli obiettivi specifici assegnati alle società controllate, che saranno oggetto di monitoraggio periodico, con la precisazione che tali obiettivi saranno oggetto di successiva valutazione, ed eventuale modifica, a seguito dell'attuazione delle disposizioni previste dalla deliberazione della Giunta Comunale del 23 gennaio 2018 (mecc. n. 2018 00208/064) in tema di razionalizzazione del sistema dei controlli delle società e degli organismi partecipati.

In relazione a ciascuna società si indicheranno gli obiettivi relativi al periodo oggetto del presente DUP, ed in particolare all'esercizio 2019. Si coglierà altresì l'occasione, per ciascuna di esse, di dare atto, sia pure in fase intermedia, del livello di realizzazione degli obiettivi 2018 o di eventuali criticità o eventuali modifiche dovute a ragioni obiettive.

**SMAT S.P.A.**



La società, partecipata sia direttamente che indirettamente per il tramite di FCT Holding S.p.A, ha per oggetto la gestione del servizio idrico integrato.

#### **Obiettivi**

- Attuazione di quanto previsto per il periodo di riferimento nel piano industriale 2016-2033;
- Attuazione di quanto sarà richiesto in relazione allo studio di fattibilità della trasformazione della Società SMAT S.p.A. in Consorzio;

- Rigoroso rispetto dei termini, di volta in volta indicati, ai fini delle attività connesse alla redazione del bilancio consolidato del Gruppo Città di Torino e alla riconciliazione delle partite reciproche di credito e di debito.

In relazione agli obiettivi 2018 le verifiche sono in itinere.

### **FCT HOLDING S.P.A.**



È una società strumentale, cosiddetta “*in house*”, della Città di Torino, costituita con la specifica finalità di svolgere le attività di assunzione e gestione delle partecipazioni in società di capitali partecipate dal Comune di Torino (Socio Unico), prevalentemente costituite per la gestione di pubblici servizi o comunque aventi ad oggetto finalità pubbliche.

#### Obiettivi

- Prosecuzione delle procedure di dismissione occorrenti all’alienazione delle partecipazioni, così come previste nel piano di Ricognizione e Revisione Straordinaria e sulla base delle direttive dell’Amministrazione;
- Aggiornamento semestrale del Piano Gestionale;
- Rigoroso rispetto dei termini, di volta in volta indicati, ai fini delle attività connesse alla redazione del bilancio consolidato del Gruppo Città di Torino e alla riconciliazione delle partite reciproche di credito e di debito.

In relazione agli obiettivi 2018 le verifiche sono in itinere.

### **AFC TORINO S.P.A.**



La società gestisce l’insieme unitario ed integrato dei servizi pubblici locali cimiteriali.

#### Obiettivi

- Sviluppo e attuazione delle attività sottese all’implementazione di un sistema di contabilità analitica che costituisca base di riferimento nell’identificazione corretta dei centri di costo aziendale propedeutica ad un sistema di tariffazione;
- Rigoroso rispetto dei termini, di volta in volta indicati, ai fini delle attività connesse alla redazione del bilancio consolidato del Gruppo Città di Torino e alla riconciliazione delle partite reciproche di credito e di debito.

In relazione agli obiettivi 2018 le verifiche sono in itinere.

### **SORIS S.P.A.**



La società gestisce il servizio di riscossione delle entrate comunali, in forza dell'affidamento diretto ai sensi dell'art. 52, comma 5, D. Lgs. 15 dicembre 1997 n. 446 s.m.i..

### Obiettivi

- Prosecuzione delle attività di riconciliazione dei carichi affidati con i residui attivi iscritti nel bilancio della Città di Torino;
- Definizione di un prospetto dimostrativo dell'incremento dell'efficacia delle attività di riscossione;
- Rigoroso rispetto dei termini, di volta in volta indicati, ai fini delle attività connesse alla redazione del bilancio consolidato del Gruppo Città di Torino e alla riconciliazione delle partite reciproche di credito e di debito.

Per quanto attiene agli obiettivi 2018 l'analisi dei carichi affidati ha fatto emergere la necessità di affrontare problemi di particolare rilevanza che hanno imposto, sulla base di una valutazione condivisa, la necessità di proseguire con l'attività di riconciliazione anche nel corso dell'esercizio 2019. In seguito a questo l'obiettivo 2018 diviene "Predisposizione di un programma di lavoro per addivenire alla riconciliazione dei carichi affidati con i residui attivi iscritti nel bilancio della Città di Torino e avvio delle relative attività".

**CAAT S.C.P.A.**



La società, istituita ai sensi della L. n. 125/1959, ha per oggetto la costruzione e gestione del mercato Agro-alimentare all'ingrosso di interesse nazionale di Torino.

### Obiettivi

- Predisposizione di un documento di analisi del contenzioso e con l'indicazione delle attività condotte ai fini di una chiusura favorevole per la Società;
- Rigoroso rispetto dei termini, di volta in volta indicati, ai fini delle attività connesse alla redazione del bilancio consolidato del Gruppo Città di Torino e alla riconciliazione delle partite reciproche di credito e di debito.

In relazione agli obiettivi 2018 le verifiche sono in itinere.

**GTT S.P.A.**



La società gestisce i servizi di trasporto pubblico urbano, suburbano ed extraurbano nonché due linee ferroviarie ed il nuovo sistema automatizzato nella moderna Metropolitana di Torino.

### Obiettivi

- Monitoraggio e reportistica, almeno trimestrale, sullo stato di attuazione del piano industriale e di risanamento 2017-2021;
- Revisione del contratto di servizio con riferimento ai rapporti con la Società Infra.to S.r.l. per la ridefinizione del canone concessorio metro;
- Rigoroso rispetto dei termini, di volta in volta indicati, ai fini delle attività connesse alla redazione del bilancio consolidato del Gruppo Città di Torino e alla riconciliazione delle partite reciproche di credito e di debito.

In relazione agli obiettivi 2018 le verifiche sono in itinere.

## **INFRATRASPORTI.TO S.R.L.**



La società, partecipata dal Socio Unico Comune di Torino, ha la proprietà e la gestione delle infrastrutture per i sistemi di trasporto delle persone e delle merci, sia pubblici che privati. Essa è stata costituita nel 2010 ai sensi dell'articolo 113 comma 13 del D. Lgs. 267/2000 e s.m.i..

### Obiettivi

- Monitoraggio, almeno trimestrale, del Piano Industriale 2018-2027;
- Revisione del contratto di servizio con riferimento ai rapporti con la Società GTT S.p.A. per la ridefinizione del canone concessorio metro;
- Rigoroso rispetto dei termini, di volta in volta indicati, ai fini delle attività connesse alla redazione del bilancio consolidato del Gruppo Città di Torino e alla riconciliazione delle partite reciproche di credito e di debito.

In relazione agli obiettivi 2018 le verifiche sono in itinere.

## **5T S.R.L.**



La Società gestisce prestazioni di servizi inerenti la mobilità e l'infomobilità, nonché la progettazione, la realizzazione e la gestione di sistemi ITS. Si tratta di soggetto gestore di servizio pubblico locale di competenza dell'ente ai sensi dell'articolo 113 e s.m.i. del T.U.EE.LL..

### Obiettivi

- Predisposizione e approvazione da parte del CdA del piano industriale relativo al triennio 2019-2021 sulla base degli scenari condivisi con gli azionisti;
- Rigoroso rispetto dei termini, di volta in volta indicati, ai fini delle attività connesse alla redazione del bilancio consolidato del Gruppo Città di Torino e alla riconciliazione delle partite reciproche di credito e di debito.

Per quanto attiene agli obiettivi 2018 si è pervenuti alla valutazione condivisa di posporre l'obiettivo della redazione del piano industriale in relazione all'intervenuto avvicendamento dell'organo di vertice. L'obiettivo è stato infatti riproposto per l'esercizio 2019. In seguito a questo l'obiettivo 2018 diviene "definizione di alcuni possibili scenari evolutivi, come base per lo sviluppo del piano industriale".

## **C.C.T. S.r.l.**

La società si occupa della realizzazione di una o più operazioni di cartolarizzazione dei proventi derivanti dalla dismissione del patrimonio immobiliare del Comune di Torino ai sensi dell'art. 84 della Legge 27 dicembre 2002 n. 289.

### Obiettivi

- Messa in atto di tutte le procedure per il raggiungimento di un accordo con gli istituti finanziatori idoneo ad evitare gli effetti di cui all'art. 20 .9 del T.U.S.P.;
- Analisi sul piano giuridico societario delle prospettive della Società;

- Rigoroso rispetto dei termini, di volta in volta indicati, ai fini delle attività connesse alla redazione del bilancio consolidato del Gruppo Città di Torino e alla riconciliazione delle partite reciproche di credito e di debito.

In relazione agli obiettivi 2018 le verifiche sono in itinere.

**Obiettivi afferenti all'art. 19, co. 5 del D. Lgs. n. 175/2016**

In relazione all'obiettivo afferente alla razionalizzazione delle spese per il personale sarà richiesta a ciascuna società una relazione dimostrativa degli interventi attuati e dei risultati raggiunti, corredata da un organigramma funzionale delle strutture interne. Tale organigramma costituirà la base del monitoraggio effettuato nei successivi esercizi in ordine al perseguimento di condizioni di progressivo efficientamento.

Ai fini della definizione di obiettivi specifici in merito alle spese di funzionamento sarà inoltre richiesto a ciascuna società:

- una relazione che descriva le modalità di attribuzione di ogni forma di compenso incentivante alla dirigenza e ai quadri;
- un prospetto di sintesi che rammostri le spese di rappresentanza sostenute nel corso degli esercizi 2018 e 2019;
- la compilazione e l'invio dell'apposito documento di report sulla gestione del personale, trasmesso dalla controllante.